

## 三商餐飲 氣候變遷風險與機會

### ① 治理

三商餐飲參考氣候相關財務揭露工作小組(Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD)架構，揭露對於氣候變遷因應之作為，鑑別出氣候變遷對公司造成之風險與機會，並擬定相關策略、行動，達成永續治理之願景。

由董事會作為最高的監管單位，相關議題管理機制建構於永續發展委員會下，由委員會每年定期向董事會報告議題的管理執行情況，透過委員會轄下之執行辦公室進行議題的管理與風險評估，並擬定相應之因應策略及執行計畫。

### ② 策略

#### ☐ 氣候相關風險及財務影響 短中長期時間劃分：2027 2030 2050

#### ☐ 轉型風險

目前國際間針對碳管理、稅收等議題之關注度提高，也相繼提出相關之策略、規範，臺灣政府也針對此項議題對企業做出相應之規範，在響應永續發展計畫、低碳經濟轉型的同時，也可能提升企業額外的成本，因此藉由轉型風險分析可為三商餐飲鑑別相關

項目	可能風險	財務影響	2027	2030	2050-
政府和法規 風險	因應《氣候變遷因應法》	• 額外增加營運成本，如人事費用、第三方查證費用等。	●	●	
	法規遵循	• 政策變化導致現有資產需提前報廢、廢棄物處理費用上升等。		●	
	現有產品和服務的要求及監管	• 相關管理、維護費用增加。		●	
技術風險	低碳生產方式轉型的成本	• 購買生產效率高且低碳的生產設備。			●
	以低碳設備、產品替代現有	• 現有資產沖銷和提前報廢。			●
市場風險	原物料成本上漲	• 因近年疫情影響，人力、貨運等費用增加，進而促使原物料成本上升。	●		
	客戶行為變化	• 綠色、蔬食(低碳)飲食等觀念提升，消費者偏好改變導致商品和服務需求量下降。		●	
名譽風險	利害關係人的負面回饋增加	• 可能影響勞動力管理和規劃，如員工的招募、留任等。 • 影響企業收入，使可用資本減少。		●	●

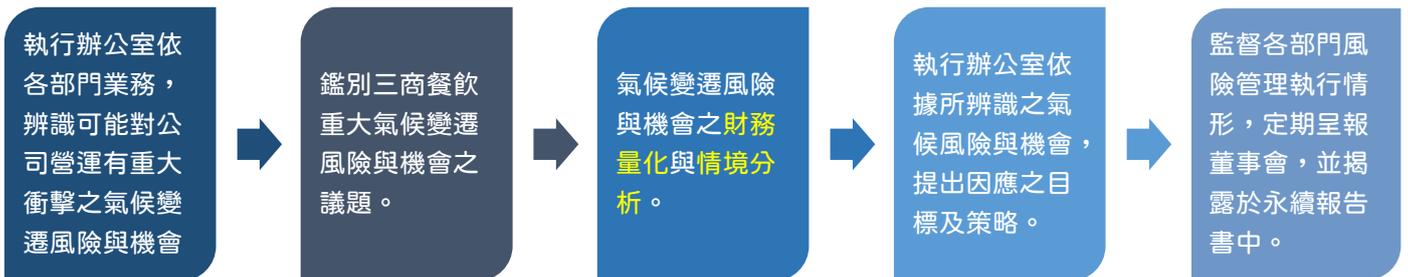
□ 實體風險

極端氣候事件可能導致固定資產的破壞、營運中斷、原物料供需等問題，三商餐飲透過氣候的長期變化情形及極端氣象事件為背景，可能造成之風險類型與災害潛勢，進行相關風險評估。

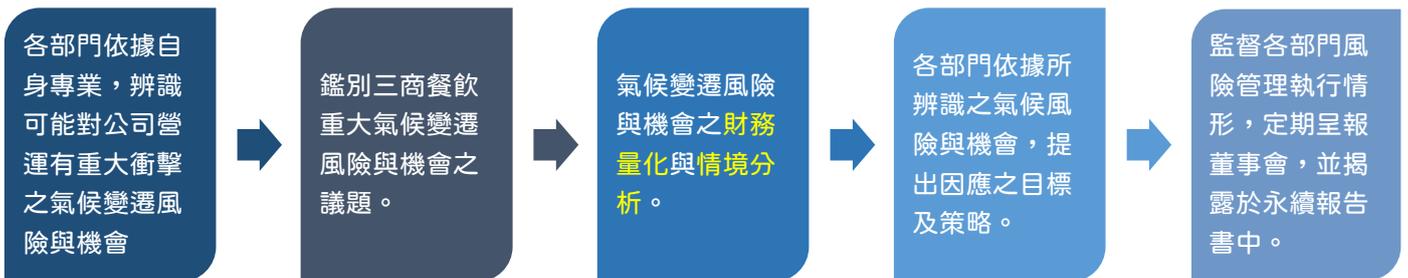
項目	可能風險	財務影響	2027	2030	2050
實體風險	立即性風險	颱風、洪水等極端天氣事件嚴重程度提高		●	
	長期性風險	降雨（水）模式變化 氣候模式極端變化 平均氣溫上升 海平面上升	<ul style="list-style-type: none"> <li>因運輸、供應鏈中斷等問題，導致原物料短缺或無法營運。</li> <li>門市硬體設備損毀，使現有資產提前報廢、沖銷。</li> <li>影響員工安全、出勤狀況等。</li> <li>因氣候影響，可能導致特定地區建設成本提高。</li> <li>因氣候轉變導致作物產量減少、生物原物料成本提高或因生物。</li> <li>影響水資源、電力等供應量。</li> </ul>		●

③ 氣候風險管理

2025



2030



#### ④ 指標與標的

評估指標

組織在符合策略與風險管理流程下，使用於評估氣候相關風險與機會的指標為何  
組織在管理氣候相關風險與機會之標的，以及相關標的表現績效

#### □ 氣候相關機會及目標

類型	氣候相關機會	目標	潛在財務影響	2025	2029	2030-	
資源效率	能源監測系統	中廚導入能源監測系統，觀察設備用電情況，以利制定合理之節電計畫。	設備汰換費用支出；能源使用量減少，營運成本降低。	●			
	降低取水量和耗水量	2026 年總取水量降低每千元營業額之 2%。			●		
	減少廢棄物總量	2026 年廢棄物總量降低每千元營業額之 2%。				●	
	降低總用電量	2026 年總用電量降低每千元營業額之 2%。					●
能源來源	使用低碳能源	2027 年 5% 外送車輛改為電動車，降低對化石燃料的依賴性，不易受其價格影響營運成本。	降低溫室氣體排放風險，因此降低對碳交易價格變化的敏感度。			●	
產品和服務	研發低碳餐點	於三商餐飲旗下品牌中推出至少三款植物性或低碳餐點，響應永續發展的同時，也尊重多元飲食習慣，提供消費者有更多的選擇。	消費者對綠色、蔬食飲食的意識上升，針對此類餐點需求量提高，藉此提高營業收入。		●		
	產品碳足跡標示	申請餐點的碳足跡標示。	相關資料蒐集所耗費之人事成本。			●	
市場	善用公部門獎勵辦法	透過參與公部門提供的節能獎勵、輔導等相關計畫。	行政處理、設備費用增加，但可獲得相關節能策略的補助費用。	●	●		
韌性	能源替代/多元化	導入綠能、綠電，占總能源使用量 2%	行政費用、能源成本上升，但可能降低公司在碳費、碳稅上的支出。			●	

## ☐ 溫室氣體盤查目標

依照永續發展路徑圖，三商餐飲預計於 2025 年完成溫室氣體盤查，於 2027 年完成驗證，揭露類別如下：

- 類別一（直接排放）
- 類別二（間接排放）
- 類別四（間接排放）：購買的能源/燃料、水、廢棄物處理等

## ☐ 氣候策略評估指標

用於評估氣候相關風險與機會所使用的指標包含：

- 碳排放量(單位：公噸 CO<sub>2</sub>e)
- 辦公大樓：能源總消耗量(單位：度)
- 門市：電力耗用強度(單位：年度用電度數/千元營業額)
- 廢棄物總產生量(單位：公噸/千元營業額)